



## MANAGEMENT DE PROJET - COMMUNICATION

### MANAGEMENT DE PROJET – CONNAISSANCE FONDAMENTALE DES PROJETS

#### OBJECTIFS

Présenter la méthodologie du Management de Projet, c'est – à – dire le processus qui permettra d'organiser, piloter et assurer la réussite du projet qui vous sera confié demain dans votre entreprise.  
L'enseignement est dispensé sous forme de théorie et d'études de cas lors de séances de travaux dirigés.

Cette formation prépare aussi à l'examen de certification IPMA niveau D organisé par la SMaP et reconnu internationalement. Une session de cet examen est prévue dans les locaux du centre de formation la dernière demi-journée de la formation. Cet examen est optionnel.

#### CONTENU PÉDAGOGIQUE

##### DÉFINITION DU CONCEPT DE PROJET

- › Les 3 principales caractéristiques d'un projet – Les acteurs et les phases des projets

##### LES ORGANISATIONS DE PROJET

- › Les activités de management – Les responsabilités, leur partage – Organisation de l'entreprise
- › Organisation du projet – Contrôle de projet

##### LES RISQUES PROJET

- › Processus d'analyse des risques – Identification des risques – Evaluation de la criticité
- › Recherche des dispositions de réduction de la criticité – Intégration des dispositions dans le projet – Processus de maîtrise des risques – Provisions pour risques

##### LES PERFORMANCES DU PRODUIT DU PROJET

- › Complexité du produit du projet – Cycle de vie du produit – Notion de bouclage
- › Décompositions arborescentes – Système documentaire – Configuration – Gestion de configuration – Analyse de la valeur – Analyse fonctionnelle – Notion de qualité

##### LES DÉLAIS DU PROJET



#### DURÉE

4 jours - 28 heures  
0.5 jour - 3 heures  
pour la certification



#### SESSIONS

10 au 13 décembre 2018  
Certification le 14 (am)  
décembre 2018



#### LIEU

Lyon



#### FRAIS D'INSCRIPTION (DÉJEUNER INCLUS)

1 975 € HT + 320 € HT  
pour la certification (en  
option)



#### PUBLIC CONCERNÉ

Chefs de projet  
Cadres impliqués dans la  
réalisation d'un projet

- › Processus de maîtrise – Les représentations : PERT, Gantt – Les concepts fondamentaux (liens, marges...) – Les méthodes de planification – La prise en compte des ressources
- › Le suivi des délais

## **LES COÛTS DU PROJET**

- › La maîtrise des dépenses (la coûténance) – Le budget du projet – La ré-estimation à terminaison – L'évaluation de la rentabilité – L'estimation des coûts – Les bases de données de coûts

## **LE SYSTÈME D'INFORMATION DE PROJET**

- › Système interne au projet – Communication à l'extérieur du projet – Les outils informatiques

## **LE FACTEUR HUMAIN DANS LES PROJETS**

- › Comportements individuel et de groupe – Différents modes de management – Clés de motivation

## **LA DÉCLINAISON DU MANAGEMENT DE PROJET**

- › En ingénierie – La sous-traitance d'étude
- › En approvisionnement – Les contrats
- › En travaux – Les unités d'œuvre
- › Travaux dirigés – Etudes de cas

## **APPORTS DIDACTIQUES – ETUDES DE CAS – QCM**

### **Coordonnées**

CPE Lyon Formation Continue

Campus Saint-Paul – Bâtiment F • 10, Place des Archives – 69002 LYON

04.72.32.50.60

