



MANAGEMENT DE PROJET - COMMUNICATION

MANAGEMENT DE PROJET – COUTENANCE

OBJECTIFS

S'approprier les méthodes et les outils pour déterminer l'état final du coût global prévisionnel d'un projet.
Mettre en forme les budgets adaptés à l'organisation d'un projet.
Organiser et faire fonctionner le système d'information, permettant de suivre les réalisations et les avancements des activités d'un projet.
Analyser les tendances économiques et proposer des actions correctives en temps utiles.
Elaborer de véritables tableaux de bord opérationnels et dynamiques, reflets d'un bon pilotage.

Cette formation prépare aussi à l'examen de certification «coutenance» organisé par la SMaP, adossé à l'ICEC et reconnu internationalement. Une session de cet examen est prévue dans les locaux du centre de formation la dernière demi-journée de la formation. Cet examen est optionnel.

CONTENU PÉDAGOGIQUE

INTRODUCTION: NOTIONS ESSENTIELLES DE PROJET

Définition d'un projet, du management de projet et de la gestion de projet
La variété et la complexité des projets, les formules contractuelles possibles
Les risques : concepts, prévention, provisions (exemple d'un projet "pétrole et gaz")
Le management des projets et la place de la coutenance.
La mission du contrôleur et la méthodologie de coutenance.

PRINCIPALES DÉFINITIONS DE CONTRÔLE DES COÛTS DE PROJET

Les notions de budget de projet – Les notions d'avancement de projet – Les notions de provision et aléas pour imprévus – Les notions de coûts, de variance au temps "T" et de productivité
Les notions de cout final prévisionnel, d'écart et de dérive

MISE EN PLACE DU RÉFÉRENTIEL DE CONTRÔLE DES COÛTS AU LANCEMENT DE LA RÉALISATION D'UN PROJET

Le processus d'élaboration du budget et les lignes budgétaires – La structure du budget initial
Les procédures de contrôle – Les courbes de trésorerie prévisionnelles – Le fonctionnement du système d'information – Le tracé des courbes d'avancement prévisionnel

PROCESSUS ET OUTILS DE MAÎTRISE DES COÛTS

Le processus de maîtrise des coûts – Les principes d'évolution du budget initial – La gestion des modifications et des provisions – Le suivi des engagements et les prévisions à terminaison – Le contrôle de l'avancement physique et les techniques de mesure d'avancement – Les courbes d'avancement et la représentation des écarts sur ces courbes – L'évaluation du coût final prévisionnel – L'analyse des écarts et des dérives



DURÉE

3 jours - 20 heures
0.5 jour - 3 heures
pour la certification



SESSIONS

27 au 29 novembre 2017
Certification le 30 (am)
novembre



LIEU

Lyon



FRAIS D'INSCRIPTION (DÉJEUNER INCLUS)

1695 € HT + 380 € HT
pour la certification
européenne (en option)



PUBLIC CONCERNÉ

Responsables de projets
Contrôleurs de coûts et
toute personne impliquée
de manière significative
dans un projet et de qui
l'on attend une
contribution efficace à la
maîtrise des dépenses

SPÉCIFICITÉS DE LA MAÎTRISE DES COÛTS D'ÉTUDES

Comment traiter les modifications "au fil de l'eau" – Contrôler les taux horaires et les frais directs

Contrôler la productivité – Différents types d'écarts constatés – Facteurs affectant la productivité

Évaluer le coût prévisionnel à terminaison

SPÉCIFICITÉS DE LA MAÎTRISE DES COÛTS D'APPROVISIONNEMENT DE MATÉRIELS OU DES TRAVAUX SOUS TRAITÉS

La chaîne des approvisionnements des matériels et/ou des travaux – La passation des commandes- La typologie des commandes passées – La mise en oeuvre de la comparaison budget/engagement – La réalisation des commandes – Mesure de l'avancement physique des travaux

Estimer le coût prévisionnel des matériels et/ou des travaux à terminaison

LES TABLEAUX DE BORDS ET RAPPORTS DE COÛT

L'information: base du "reporting" – Le "reporting" à deux niveaux – Le rapport de coût: objectifs et structure

Les tableaux de bord de projet – Les indicateurs de performance

Le plan d'un rapport d'avancement de projet

LE RETOUR D'EXPÉRIENCE

La capitalisation qualitative et quantitative – Le cycle du retour d'expérience de la maîtrise des coûts

Les qualités d'un bon contrôleur – Fiche résumé de sa mission



Coordonnées

CPE Lyon Formation Continue

Campus Saint-Paul – Bâtiment F • 10, Place des Archives – 69002 LYON

04.72.32.50.60