



## MANAGEMENT DE PROJET - COMMUNICATION

### MANAGEMENT DE PROJET – COUTENANCE

#### OBJECTIFS

S'approprier les méthodes et les outils pour déterminer l'état final du coût global prévisionnel d'un projet.  
Mettre en forme les budgets adaptés à l'organisation d'un projet.  
Organiser et faire fonctionner le système d'information, permettant de suivre les réalisations et les avancements des activités d'un projet.  
Analyser les tendances économiques et proposer des actions correctives en temps utiles.  
Elaborer de véritables tableaux de bord opérationnels et dynamiques, reflets d'un bon pilotage.

Cette formation prépare aussi à l'examen de certification «coutenance» organisé par la SMaP, adossé à l'ICEC et reconnu internationalement. Une session de cet examen est prévue dans les locaux du centre de formation la dernière demi-journée de la formation. Cet examen est optionnel.

#### CONTENU PÉDAGOGIQUE

##### INTRODUCTION: NOTIONS ESSENTIELLES DE PROJET

- › Définition d'un projet, du management de projet et de la gestion de projet
- › La variété et la complexité des projets, les formules contractuelles possibles
- › Les risques : concepts, prévention, provisions (exemple d'un projet "pétrole et gaz")
- › Le management des projets et la place de la coutenance.
- › La mission du contrôleur et la méthodologie de coutenance.

##### PRINCIPALES DÉFINITIONS DE CONTRÔLE DES COÛTS DE PROJET

Les notions de budget de projet – Les notions d'avancement de projet – Les notions de provision et aléas pour imprévus – Les notions de coûts, de variance au temps "T" et de productivité

Les notions de cout final prévisionnel, d'écart et de dérive

##### MISE EN PLACE DU RÉFÉRENTIEL DE CONTRÔLE DES COÛTS AU LANCEMENT DE LA RÉALISATION D'UN PROJET

- › Le processus d'élaboration du budget et les lignes budgétaires – La structure du budget initial
- › Les procédures de contrôle – Les courbes de trésorerie prévisionnelles – Le fonctionnement du système d'information – Le tracé des courbes d'avancement prévisionnel

##### PROCESSUS ET OUTILS DE MAÎTRISE DES COÛTS

- › Le processus de maîtrise des coûts – Les principes d'évolution du budget initial – La gestion des modifications et des provisions – Le suivi des engagements et les prévisions à terminaison – Le contrôle de l'avancement physique et les techniques de mesure d'avancement – Les courbes d'avancement et la représentation des écarts sur ces courbes – L'évaluation du coût final prévisionnel – L'analyse des écarts et des dérives



#### DURÉE

3 jours - 20 heures  
0.5 jour - 3 heures  
pour la certification



#### SESSIONS

25 au 27 novembre 2019  
Certification le 28 (am)  
novembre 2019



#### LIEU

Lyon



#### FRAIS D'INSCRIPTION (DÉJEUNER INCLUS)

1745 € HT + 380 € HT  
pour la certification  
européenne (en option)



#### PUBLIC CONCERNÉ

Responsables de projets  
Contrôleurs de coûts et  
toute personne impliquée  
de manière significative  
dans un projet et de qui  
l'on attend une  
contribution efficace à la  
maîtrise des dépenses

## SPÉCIFICITÉS DE LA MAÎTRISE DES COÛTS D'ÉTUDES

- › Comment traiter les modifications "au fil de l'eau" – Contrôler les taux horaires et les frais directs
- › Contrôler la productivité – Différents types d'écart constatés – Facteurs affectant la productivité
- › Evaluer le coût prévisionnel à terminaison

## SPÉCIFICITÉS DE LA MAÎTRISE DES COÛTS D'APPROVISIONNEMENT DE MATÉRIELS OU DES TRAVAUX SOUS TRAITÉS

- › La chaîne des approvisionnements des matériels et/ou des travaux – La passation des commandes- La typologie des commandes passées – La mise en oeuvre de la comparaison budget/engagement – La réalisation des commandes – Mesure de l'avancement physique des travaux
- › Estimer le coût prévisionnel des matériels et/ou des travaux à terminaison

## LES TABLEAUX DE BORDS ET RAPPORTS DE COÛT

- › L'information: base du "reporting" – Le "reporting" à deux niveaux – Le rapport de coût: objectifs et structure
- › Les tableaux de bord de projet – Les indicateurs de performance
- › Le plan d'un rapport d'avancement de projet

## LE RETOUR D'EXPÉRIENCE

- › La capitalisation qualitative et quantitative – Le cycle du retour d'expérience de la maîtrise des coûts
- › Les qualités d'un bon contrôleur – Fiche résumé de sa mission



## Coordonnées

CPE Lyon Formation Continue

Campus Saint-Paul – Bâtiment F • 10, Place des Archives – 69002 LYON

04.72.32.50.60