41 rue Garibaldi – 69006 LYON

Valérie Thoraval
04.72.32.50.60

contact@cpe-formation.fr
cpe-formation.fr

INDUSTRIE DU FUTUR

FLUIDIFICATION DES PROCESSUS ET RÉDUCTION DES DÉLAIS AVEC KANBAN

OBJECTIFS

Savoir mettre en oeuvre une démarche collaborative de travail en flux tiré et d'amélioration continue permettant à la fois la maîtrise et la réduction progressive des délais.

CONTENU PÉDAGOGIQUE

Module A (3h30) : les principes fondateurs de la démarche en flux tiré

- la différence entre la charge et le délai
- l'approche analytique de la charge
- l'approche empirique du délai
- le lien entre l'encours et le délai
- les 2+1 métriques principales d'un flux
- la mécanique d'un flux tiré
- les 6 principes de la théorie des contraintes (ToC : Theory of Constraints)
- la démarche d'amélioration continue collaborative et scientifique
- la différence entre l'occupation des individus et l'optimisation d'un processus
- résoudre le verrou managérial face aux disponibilités
- la différence entre le travail planifié/engagé et le travail réalisé
- résoudre le verrou commercial face à la prise d'engagement

Module B (3h30) : un exemple concret d'une démarche agile avec Kanban

/!\ pré-requis : notions du module A déjà connues

- visualiser le flux de travail à valeur ajoutée et le travail en cours
- les rituels agiles et la désynchronisation des cadences
- les étapes du processus
- les règles de passage émergentes par amélioration continue
- identification des files d'attente
- les limites naturelles
- les stratégies de détermination des limites basses et hautes
- les goulots d'étranglement du processus
- les ressources critiques ou contraintes
- les couloirs ou lignes de nage
- l'allocation de capacité
- les contrats de niveaux de service (SLA : Service-Level Agreement) et classes de services
- enrichir Kanban avec quelques techniques de résolution de problème issues du Lean
- l'approche expérimentale et la méthode scientifique appliquées à l'amélioration continue (PDCA /PDSA)
- la démarche Kanban à l'intérieur et autour des sprints Scrum

DURÉE
1 jours
7 heures

SESSIONS
Formation à distance, nous consulter

FRAIS D'INSCRIPTION (DÉJEUNER INCLUS)
790 € HT

PRÉREQUIS & PUBLIC CONCERNÉ
Responsables de production, ingénieurs et techniciens impliqués dans les procédés de fabrication.
Connaissances de base en production industrielle

Coordonnées

CPE Lyon Formation Continue

41 rue Garibaldi – 69006 LYON

04.72.32.50.60