



MANAGEMENT DE PROJET - COMMUNICATION

MANAGEMENT DE PROJET – CONNAISSANCE FONDAMENTALE DES PROJETS

OBJECTIFS

Présenter la méthodologie du Management de Projet, c'est – à – dire le processus qui permettra d'organiser, piloter et assurer la réussite du projet qui vous sera confié demain dans votre entreprise.
L'enseignement est dispensé sous forme de théorie et d'études de cas lors de séances de travaux dirigés.

CONTENU PÉDAGOGIQUE

DÉFINITION DU CONCEPT DE PROJET

- › Les 3 principales caractéristiques d'un projet – Les acteurs et les phases des projets

LES ORGANISATIONS DE PROJET

- › Les activités de management – Les responsabilités, leur partage – Organisation de l'entreprise
- › Organisation du projet – Contrôle de projet

LES RISQUES PROJET

- › Processus d'analyse des risques – Identification des risques – Evaluation de la criticité
- › Recherche des dispositions de réduction de la criticité – Intégration des dispositions dans le projet – Processus de maîtrise des risques – Provisions pour risques

LES PERFORMANCES DU PRODUIT DU PROJET

- › Complexité du produit du projet – Cycle de vie du produit – Notion de bouclage
- › Décompositions arborescentes – Système documentaire – Configuration – Gestion de configuration – Analyse de la valeur – Analyse fonctionnelle – Notion de qualité

LES DÉLAIS DU PROJET

- › Processus de maîtrise – Les représentations : PERT, Gantt – Les concepts fondamentaux (liens, marges...) – Les méthodes de planification – La prise en compte des ressources
- › Le suivi des délais

LES COÛTS DU PROJET

- › La maîtrise des dépenses (la coûtéance) – Le budget du projet – La ré-estimation à terminaison – L'évaluation de la rentabilité – L'estimation des coûts – Les bases de données de coûts

LE SYSTÈME D'INFORMATION DE PROJET

- › Système interne au projet – Communication à l'extérieur du projet – Les outils informatiques

LE FACTEUR HUMAIN DANS LES PROJETS

- › Comportements individuel et de groupe – Différents modes de management – Clés de motivation

LA DÉCLINAISON DU MANAGEMENT DE PROJET

- › En ingénierie – La sous-traitance d'étude
- › En approvisionnement – Les contrats
- › En travaux – Les unités d'œuvre
- › Travaux dirigés – Etudes de cas



DURÉE

4 jours
28 heures



SESSIONS

- 2 - 5 décembre 2024
en présentiel à
Lyon



FRAIS D'INSCRIPTION (DÉJEUNER INCLUS)

2 095 € HT



PRÉREQUIS & PUBLIC CONCERNÉ

Chefs de projet
Cadres impliqués dans la
réalisation d'un projet



APPORTS DIDACTIQUES – ETUDES DE CAS – QCM

Coordonnées

CPE Lyon Formation Continue

Campus Saint-Paul – Bâtiment F • 10, Place des Archives – 69002 LYON

04.72.32.50.60