



MANAGEMENT DE PROJET - COMMUNICATION

MANAGEMENT DE PROJET – PLANIFICATION OPERATIONNELLE

OBJECTIFS

La formation répond à 3 objectifs :

- Connaissance approfondie des méthodes de planification
- Connaissance et utilisation de logiciels de gestion de projets
- Mise en pratique de la démarche de planification

De nombreux exercices, individuels et en groupes doivent permettre aux stagiaires de se familiariser avec la planification moderne, dont la compréhension est absolument nécessaire à tout chef de projet ou cadre impliqué dans la réalisation d'un projet, même si la pratique quotidienne est mise en œuvre par des spécialistes.

CONTENU PÉDAGOGIQUE

INTRODUCTION

Bibliographie

Objectifs de la planification de projet

Démarche globale de planification d'un projet

STRUCTURATION DU PROJET

Organigramme des tâches du projet (W.B.S.)

ORDONNANCEMENT DU PROJET

Méthodes d'ordonnement en réseau

Méthode P.E.R.T.

GESTION DES DELAIS

Planification à partir des durées, estimations, calculs

Planification à partir des charges

Chemin critique et marges

Diagramme de GANTT

Elaboration d'un planning

Ajustements d'un planning

Mise à jour d'un planning

GESTION DES RESSOURCES

Définition des ressources (R.B.S.)

Affectation des ressources – Matrice W.B.S./ R.B.S.

Histogramme de charges – Nivellement – Lissage

Planification des charges et des coûts

GESTION DES AVANCEMENTS



DURÉE

4,5 jours - 32 heures



SESSIONS

- 30 septembre - 4 (am) en présentiel à Lyon



FRAIS D'INSCRIPTION (DÉJEUNER INCLUS)

2 185 € HT



PRÉREQUIS & PUBLIC CONCERNÉ

Chefs de projet
Cadres impliqués dans la réalisation d'un projet

Courbes en « S »

Gestion des écarts – Indicateurs de performance

APPLICATIONS DES MÉTHODES DE PLANIFICATION SUR TABLE (MAÎTRISE DES MÉTHODES)

Application des méthodes de planification sur logiciel de gestion de projets

Préparation à l'utilisation professionnelle ;

Réalisation d'un plan projet : Etude de cas adaptée au contexte de l'entreprise ou des projets conduits par les participants (Logiciel de gestion de projets)

Simulation d'avancement (Logiciel de gestion de projets)

Coordonnées

CPE Lyon Formation Continue

Campus Saint-Paul – Bâtiment F • 10, Place des Archives – 69002 LYON

04.72.32.50.60

